

Στρατηγική και Εξωτερική Πολιτική

Η Στρατηγική του Υπουργείου Εξωτερικών για το 2022

Γιώργος Κουκάκης

Ερευνητική Εργασία νο. 73

ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟ ΚΕΔΙΣΑ

Δρ. Ανδρέας Γ. Μπανούτσος	Πρόεδρος
Δρ. Παναγιώτης Σφαέλος	Αντιπρόεδρος & Δ/της Ερευνών
Βασίλης Παπαγεωργίου	Γενικός Γραμματέας
Αργέττα Μαλιχουτσάκη	Οικονομική Διαχειρίστρια
Ευάγγελος Διπλάρης	Μέλος
Ευάγγελος Κούλης	Μέλος
Αναστασία Τσιμπίδη	Μέλος

© 2022 Center for International Strategic Analyses (KEDISA, All Rights Reserved)

No part of this publication may be reproduced, stored in a retrieval system or transmitted in any form or by any means electronic, mechanical, photocopying, recording or otherwise, without permission of the publisher



Στρατηγική και Εξωτερική Πολιτική

Η Στρατηγική του Υπουργείου Εξωτερικών για το 2022

Γεώργιος Κουκάκης

Απόφοιτος της Στρατιωτικής Σχολής Ευελπίδων

Μεταπτυχιακό Δίπλωμα Ειδίκευσης (Master of Arts) στη

«Διακυβέρνηση, Ανάπτυξη και Ασφάλεια στη Μεσόγειο»

του Πανεπιστημίου Αιγαίου

Ρόδος

Ιανουάριος 2022

Στρατηγική και Εξωτερική Πολιτική

Η Στρατηγική του ελληνικού Υπουργείου Εξωτερικών για το 2022

Γεώργιος Κουκάκης

Εισαγωγή

Αφορμή για την εκπόνηση της παρούσας ανάλυσης στάθηκε αφενός η έκδοση του Ετήσιου Σχεδίου Δράσης του Υπουργείου Εξωτερικών τον Δεκέμβριο του 2021 και αφετέρου η δημοσίευση αρκετών άρθρων σχετικά με τον «Στρατηγικό Σχεδιασμό» που πρόκειται να εκπονήσει το Υπουργείο Εξωτερικών. Σκοπός της δεν είναι να κρίνει τις ενέργειες της Κυβέρνησης ή των Φορέων της, αλλά να διευκρινίσει έννοιες γύρω από τις οποίες επικρατεί πολλές φορές σύγχυση, να αναδείξει τις κυβερνητικές διαδικασίες που οδηγούν στη λήψη συγκεκριμένων αποφάσεων και να επισημάνει ορισμένα σημεία τα οποία χρήζουν ιδιαίτερης προσοχής και πολύ πιθανώς να απασχολήσουν την κοινή γνώμη στο προσεχές μέλλον.

Η εκδήλωση μίας τέτοιας ενέργειας από το Υπουργείο Εξωτερικών μόνο θετική μπορεί να χαρακτηριστεί, λαμβάνοντας υπόψιν το γεγονός ότι -κατά κοινή ομολογία- η Εξωτερική Πολιτική της χώρας μας από τη μεταπολίτευση μέχρι και σήμερα δεν βασιζόταν σε κάποιο μακροπρόθεσμο σχεδιασμό αλλά ήταν κυρίως προσωποκεντρική, με αποτέλεσμα να χαρακτηρίζεται από ανορθολογισμό, σύγχυση και αναποτελεσματικότητα¹. Όντως δεν ήταν λίγες οι φορές κατά τις οποίες επίσημοι εκπρόσωποι διαφορετικών Υπουργείων προχώρησαν σε δηλώσεις ή ενέργειες, οι οποίες ήταν αντικρουόμενες είτε μεταξύ τους είτε με την (επίσημη) ελληνική Εξωτερική Πολιτική, δείχνοντας έμπρακτα την έλλειψη συντονισμού και την φανερή απουσία σχεδιασμού σε κεντρικό επίπεδο.

Κατά την ανάλυσή μας θα αναφερθούμε αρχικά στον όρο «Στρατηγική», αποσαφηνίζοντας την έννοιά της, αναφέροντας τα διάφορα «παρακλάδια» της και εξηγώντας συνοπτικά τη λειτουργία που επιτελεί. Στη συνέχεια θα αναφερθούμε στο επιτελικό όργανο που είναι επιφορτισμένο -σύμφωνα με τον νέο Οργανισμό Λειτουργίας του Υπουργείου Εξωτερικών που δημοσιεύτηκε στις αρχές του 2021- με τη χάραξή της και θα εξετάσουμε

¹ Βλ. Ντόκος Θάνος (επιμέλεια), Λευκή Βίβλος για την ελληνική εξωτερική πολιτική, άμυνα και ασφάλεια. Προκλήσεις, ευκαιρίες και προτάσεις πολιτικής. ΕΛΙΑΜΕΠ, Σιδέρης, Αθήνα, 2016, σσ. 121-123.

συνοπτικά την τηρούμενη διαδικασία. Ακολούθως θα μελετήσουμε το κυβερνητικό πλαίσιο πάνω στο οποίο στηρίζεται η τρέχουσα ελληνική Εξωτερική Πολιτική και τέλος θα εντοπίσουμε τα κυριότερα (κατ' εκτίμηση) σημεία ενδιαφέροντος για το έτος 2022, σύμφωνα με πάντα με το δημοσιευμένο Ετήσιο Σχέδιο Δράσης του Υπουργείου Εξωτερικών.

Γενικά περί Στρατηγικής

Ο όρος Στρατηγική προέρχεται από τον χώρο των Ενόπλων Δυνάμεων και κυριολεκτικά είναι «ο σχεδιασμός στρατιωτικής επιχειρήσεως, καθώς και η τέχνη της αξιοποίησης όλων των διαθέσιμων δυνάμεων για τη διεξαγωγή της»². Εν τούτοις στην πορεία του χρόνου επεκτάθηκε και σε άλλους τομείς, με αποτέλεσμα να αποκτήσει μία ευρύτερη σημασία υποδηλώνοντας «το σύνολο των σχεδιασμένων χειρισμών για την επίτευξη συγκεκριμένου στόχου: ο γενικός σχεδιασμός για την αντιμετώπιση ενός θέματος, για την επίλυση προβλήματος κ.λπ.»³. Όταν μάλιστα ο σχεδιασμός αυτός λαμβάνει χώρα στα ανώτατα κρατικά κλιμάκια προς επίτευξη συγκεκριμένων εθνικών στόχων ώστε να αποφευχθεί μία πολεμική σύγκρουση ή το εν λόγω κράτος να διατηρήσει την πρωτοβουλία των ενεργειών και να εξασφαλίσει κάποιο πλεονέκτημα, τότε κάνουμε λόγο για «Υψηλή Στρατηγική»⁴.

Σύμφωνα επίσης με τον ακαδημαϊκό και επίτιμο Α/ΓΕΕΘΑ, Στρατηγό ε.α. Σκαρβέλη Δημήτριο⁵, η Στρατηγική σχετίζεται άμεσα με την εξωτερική πολιτική ενός κράτους και ιδιαιτέρως τα ευαίσθητα εθνικά θέματα και την εθνική ασφάλεια. Την χαρακτηρίζει μάλιστα στην πρώτη περίπτωση ως «Εθνική Στρατηγική» ή «Υψηλή Στρατηγική» και στη δεύτερη περίπτωση ως «Στρατιωτική Στρατηγική», με τη δεύτερη να επικουρεί την πρώτη. Σημαντικό επίσης είναι το γεγονός ότι θεωρεί ως απαραίτητη προϋπόθεση ύπαρξης «Εθνικής Στρατηγικής» την καταγραφή των θέσεων στις οποίες έχουν συμφωνήσει όλα τα πολιτικά κόμματα για σημαντικά εθνικά ζητήματα, προκειμένου να εξασφαλιστεί η συνέχεια της εξωτερικής πολιτικής μέσα στο χρόνο, χωρίς όμως να περιορίζονται τα όργανα λήψης απόφασης ως προς την χρησιμοποιούμενη τακτική ή μέθοδο προσέγγισης των ζητημάτων. Το ζητούμενο δηλαδή κατά την υψηλή στρατηγική είναι αφενός η διασύνδεση και αφετέρου ο

² Βλ. Μπαμπινιώτης Γεώργιος, *Λεξικό της Νέας Ελληνικής Γλώσσας*. Κέντρο Λεξικολογίας, Αθήνα, 2002, σ. 1663.

³ Οπ.π.

⁴ Βλ. Ντόκος Θάνος & Τσάκωνας Παναγιώτης, *Στρατηγική Εθνικής Ασφαλείας. Οικοδομώντας το Ελληνικό Μοντέλο στον Εικοστό Πρώτο Αιώνα*. Παπαζήση, Αθήνα, 2005, σσ. 53-56.

⁵ Βλ. ΕΛΙΣΜΕ, Προβληματισμοί, Τεύχος 38 (Ιαν-Φεβ 2007), σ. 34 στο <http://www.elisme.gr/en/periodiko-provlimatismoi/136-38>.

συντονισμός όλων των διαθέσιμων εθνικών μέσων (στρατιωτικών, οικονομικών, πολιτικών, διπλωματικών, κλπ) προκειμένου να επιτευχθούν οι εθνικοί στόχοι, οι οποίοι πρέπει -όπως καταλαβαίνει κανείς- να είναι σαφώς προσδιορισμένοι και διατυπωμένοι, ώστε να εξασφαλιστούν τα εκάστοτε εθνικά συμφέροντα.

Η Εθνική ή Υψηλή Στρατηγική, αυτό που σύμφωνα με τον Γιώργο Χατζηθεοφάνους καλείται Στρατηγικός Σχεδιασμός⁶, στην ουσία περιλαμβάνει τον προσδιορισμό της παρούσας κατάστασης (κοινωνικής, οικονομικής, κλπ) ενός κράτους, της κατάστασης στην οποία επιθυμεί να βρίσκεται μελλοντικά -συνήθως σε τρία έως πέντε χρόνια- καθώς και την κατάρτιση ενός σχεδίου υλοποίησης. Αποτελεί ευθύνη της εκάστοτε Κυβέρνησης, ξεκινάει με τη διατύπωση του «οράματος του ηγέτη για τη Χώρα» και συνεχίζεται με την ανάλυση⁷ του περιβάλλοντος -τόσο εσωτερικού (δυνατότητες και αδυναμίες) όσο και εξωτερικού (ευκαιρίες και απειλές) εντός του οποίου δραστηριοποιείται η χώρα. Καταλήγει δε, στον προσδιορισμό των *στρατηγικών προβληματισμών*, των εμποδίων δηλαδή που πρέπει να υπερβεί ώστε να υλοποιηθεί το όραμα και των *στρατηγικών επιλογών* (τρόποι υλοποίησης του οράματος) με βάση τις οποίες καθορίζονται τα εθνικά συμφέροντα. Το τελευταίο στάδιο της Στρατηγικής συνίσταται⁸ αφενός στον καθορισμό των *εθνικών στόχων*⁹ και αφετέρου στην εξασφάλιση επίτευξης αυτών, μέσω της ανάθεσης συγκεκριμένων *έργων* στους επιμέρους κρατικούς φορείς, προκειμένου να προχωρήσουν και αυτοί στην εκπόνηση του δικού τους σχεδιασμού¹⁰.

Η αποτελεσματικότητα της εκάστοτε Στρατηγικής μπορεί να αξιολογηθεί¹¹ λαμβάνοντας υπόψιν συγκεκριμένες παραμέτρους, όπως την ικανότητα προσαρμογής στις τρέχουσες συνθήκες, την ύπαρξη εσωτερικής συνοχής (συναίνεση της πλειοψηφίας των ληπτών απόφασης), την εξασφάλιση οικονομίας δυνάμεων¹², τη ρεαλιστικότητα με βάση τις εθνικές

⁶ Βλ.. Χατζηθεοφάνους Γιώργος, *Εθνική Στρατηγική. Πρόταση για ένα νέο θεσμικό πλαίσιο*. Σιδέρης, Αθήνα, 2017, σσ. 46-47.

⁷ Προτείνεται η μέθοδος SWOT (Strengths-Weaknesses-Opportunities-Threats). Βλ.. Χατζηθεοφάνους Γιώργος, *ο.π.*, σσ. 48-49.

⁸ Βλ.. Χατζηθεοφάνους Γιώργος, *ο.π.*, σ. 50.

⁹ Ως εθνικός στόχος (μετάφραση του αγγλικού όρου goal ή objective) νοείται καθετί που μπορεί να συμβάλει στην επίτευξη των εθνικών συμφερόντων.

¹⁰ Πρόκειται για τον επιχειρησιακό σχεδιασμό, ο οποίος είναι πιο λεπτομερής και περιλαμβάνει μεταξύ άλλων την εκπόνηση συγκεκριμένων σχεδίων δράσης (action plan) τα οποία συνθέτουν με τη σειρά τους το λειτουργικό-τακτικό επίπεδο.

¹¹ Βλ. Δασκαλάκης Ιπποκράτης, Αναλυτική παρουσίαση του αντικειμένου «Σχεδίαση και άσκηση Στρατηγικής», Σεπτέμβριος 2015, σ. 12 στο <https://elisme.gr/images/pdf/files/daskalakis20151014.pdf>

¹² Ως *οικονομία δυνάμεων* υποδηλώνεται η ικανότητα ενός κράτους να χρησιμοποιεί τα άκρως απαραίτητα (όχι περιττά) μέσα προκειμένου να αντιμετωπίσει αποτελεσματικά μία συγκεκριμένη

δυνατότητες και τέλος την εξάλειψη των αρνητικών συνεπειών «ατυχών» αποφάσεων. Όταν μία Στρατηγική διαθέτει αυτά τα χαρακτηριστικά, τότε:

- το κράτος που την ακολουθεί είναι σε θέση να καταφύγει σε νέα μέσα ή μεθόδους αντιμετώπισης μίας απειλής,
- δεν σημειώνονται άσκοπες καθυστερήσεις κατά τη διαδικασία λήψης αποφάσεων (αποτέλεσμα συνήθως της μειωμένης συναίνεσης),
- τηρείται σε εφεδρεία μέρος των μέσων του για μελλοντική χρήση, γεγονός που δεν επιβαρύνει άσκοπα τον πληθυσμό,
- αποφεύγεται η «μάταια» χρήση δυνάμεων για σκοπούς που εξαρχής θα μπορούσαν να χαρακτηριστούν ως μη εφικτοί και τέλος
- ακόμα και αν -παρά την τήρηση όλων των προαναφερθέντων μέτρων- το κράτος ζημιωθεί μελλοντικά σε κάποιον τομέα, έχει τη δυνατότητα ανάκαμψης.

Το Υπουργείο Εξωτερικών

Τον Φεβρουάριο του περασμένου έτους δημοσιεύτηκε στην Εφημερίδα της Κυβερνήσεως ο νέος Οργανισμός¹³ Λειτουργίας του Υπουργείου Εξωτερικών (ΥΠΕΞ). Σύμφωνα με αυτόν, μία από τις Διευθύνσεις του ΥΠΕΞ είναι και η **Διεύθυνση Στρατηγικού και Επιχειρησιακού Σχεδιασμού (ΔΣΕΣ)**. Πιο συγκεκριμένα, στο άρθρο 35 του εν λόγω Οργανισμού αναφέρεται ότι «*Η κατάρτιση του Στρατηγικού και Επιχειρησιακού Σχεδίου και η υποβολή σχετικού σχεδίου προς την πολιτική ηγεσία του Υπουργείου αποτελεί υποχρέωση της ΔΣΕΣ, η οποία εφαρμόζεται σε ετήσια βάση. Το Στρατηγικό Σχέδιο εγκρίνεται από την πολιτική ηγεσία του Υπουργείου κάθε χρόνο μέχρι τις 15 Οκτωβρίου κάθε έτους. Το Επιχειρησιακό Σχέδιο εγκρίνεται από την πολιτική ηγεσία του Υπουργείου μέχρι τις 20 Δεκεμβρίου κάθε έτους. Το Στρατηγικό και Επιχειρησιακό Σχέδιο μπορεί να τροποποιείται πριν από τις ανωτέρω προθεσμίες, εφόσον προκύψει η ανάγκη στη βάση εισήγησης της ΔΣΕΣ προς την πολιτική ηγεσία του Υπουργείου, η οποία είναι επαρκώς αιτιολογημένη*».

Από τα προαναφερθέντα, συμπεραίνουμε ότι η επίσημη Εξωτερική Πολιτική της χώρας μας θα ασκείται πλέον στο πλαίσιο συγκεκριμένης στοχοθεσίας (Στρατηγικό Σχέδιο) η οποία θα είναι εγκεκριμένη από την πολιτική ηγεσία και θα εφαρμόζεται μέσα από την υλοποίηση επιμέρους δράσεων (Επιχειρησιακό Σχέδιο). Αν και για ορισμένους αυτό θεωρείται κάτι το

κατάσταση. Θα μπορούσε κανείς να την παρομοιάσει με τον αγγλικό όρο «*value for money*» ο οποίος χαρακτηρίζει ένα προϊόν το οποίο έχει συνάμα προστιτή τιμή και καλή ποιότητα .

¹³ Βλ. **Παράρτημα Α**. Νόμος 4781/2021 (ΦΕΚ 31Α/28-02-2021).

αυτονόητο, οφείλουμε να επισημάνουμε ότι η ύπαρξη καταγεγραμμένων στόχων¹⁴, επιμέρους έργων αλλά και ημερομηνιών υλοποίησης είναι ιδιαίτερα σημαντική ώστε, αφενός να υπάρχει ο σχετικός έλεγχος και αφετέρου να επιτυγχάνεται ο επιθυμητός συντονισμός όλων των Φορέων. Η κατάρτιση ενός Σχεδίου σε ετήσια βάση εξασφαλίζει -σε συνδυασμό με τον μετέπειτα απολογισμό έργου- τον απαραίτητο έλεγχο και την ενδεχόμενη αναθεώρηση, σύμφωνα με τις εκάστοτε αλλαγές που σημειώνονται σε διεθνές αλλά και περιφερειακό επίπεδο.

Στο ίδιο άρθρο αναφέρεται ακόμα ότι *«Οι υπηρεσίες της Κεντρικής και Εξωτερικής Υπηρεσίας έχουν την υποχρέωση να συνεισφέρουν στην κατάρτιση, υλοποίηση και παρακολούθηση του Στρατηγικού και Επιχειρησιακού Σχεδίου με βάση τις κατευθυντήριες γραμμές και προθεσμίες που τίθενται από την πολιτική ηγεσία του Υπουργείου. Η μη συμμόρφωση αποτελεί πειθαρχικό παράπτωμα»*. Με τον τρόπο αυτό όχι μόνο διασφαλίζεται ο επιθυμητός συντονισμός που προαναφέραμε, αλλά προσδίδεται μία εξαιρετικά σημαντική διάσταση του εκάστοτε Σχεδίου. Όποιος δηλαδή Φορέας του ΥΠΕΞ δεν τηρεί τις προγραμματισμένες δράσεις και τις αντίστοιχες προθεσμίες ή ακόμα χειρότερα αποκλίνει (συνειδητά ή μη) από αυτές, θα ελέγχεται πειθαρχικά. Αυτό, ανάλογα με τη σοβαρότητα του περιστατικού, μπορεί να σημαίνει ακόμα και την παύση των καθηκόντων του αρμόδιου δημόσιου λειτουργού.

Το ευρύτερο Κυβερνητικό πλαίσιο

Στις 21 Δεκεμβρίου 2021 η Γενική Γραμματεία Συντονισμού της Προεδρίας της Κυβέρνησης δημοσίευσε το Ενοποιημένο Σχέδιο Κυβερνητικής Πολιτικής¹⁵ για το έτος 2022 (ΕΣΚΥΠ 2022). Σύμφωνα με το ΕΣΚΥΠ 2022 *«Η προώθηση των ελληνικών συμφερόντων και προτεραιοτήτων στην ΕΕ, αποτελεί βασική και σταθερή επιδίωξη του Υπουργείου και προωθείται μέσω της ενίσχυσης της θέσης της Ελλάδας στα Βαλκάνια και τη Νοτιοανατολική Μεσόγειο, την υποστήριξη της ενταξιακής προοπτικής των Δυτικών Βαλκανίων, την ενδυνάμωση των σχέσεων με Μεσογειακά Κράτη-Μέλη, εταίρους της Νότιας Γειτονίας και τη Ρωσία, καθώς και την ενεργό συμμετοχή στη διαδικασία της Διάσκεψης για το μέλλον της Ευρώπης»*¹⁶.

Το ΕΣΚΥΠ 2022 -όσον αφορά το ΥΠΕΞ- προβλέπει επίσης:

¹⁴ Στη στρατιωτική ορολογία αναφέρονται και ως αντικειμενικοί σκοποί (ΑΝΣΚ).

¹⁵ Βλ. **Παράρτημα Β**.

¹⁶ Βλ. ΕΣΚΥΠ 2022, σ. 25.

- την Αναβάθμιση και τον εκσυγχρονισμό της Οικονομικής Διπλωματίας¹⁷, με ορόσημο την εκπόνηση Νομοσχεδίου για τον ΟΑΕΠ εντός του 1^{ου} Τριμήνου του 2022,
- την Ψηφιοποίηση των παρεχόμενων υπηρεσιών προς τους πολίτες¹⁸, με ορόσημα την ολοκλήρωση εφαρμογής chatbot στην ελληνική και αγγλική γλώσσα εντός του 2^{ου} Τριμήνου του 2022 και στη συνέχεια στην γαλλική, γερμανική και ισπανική γλώσσα εντός του 3^{ου} Τριμήνου του 2022 και τέλος
- τον Στρατηγικό σχέδιο δημόσιας διπλωματίας για την ενίσχυση της διεθνούς εικόνας της χώρας¹⁹, με ορόσημο την εκπόνηση του Στρατηγικού σχεδίου δημόσιας διπλωματίας που θα ενσωματώνει την ευρεία εφαρμογή σύγχρονων επικοινωνιακών εργαλείων, εντός του 3^{ου} Τριμήνου του 2022.

Τι να περιμένουμε το 2022

Με βάση το ΕΣΚΥΠ, το ΥΠΕΞ συνέταξε το Ετήσιο Σχέδιο Δράσης²⁰ του για το 2022. Το εν λόγω Σχέδιο περιλαμβάνει συγκεκριμένους στόχους (με καθορισμένο αρμόδιο στέλεχος της πολιτικής ηγεσίας του ΥΠΕΞ), οι οποίοι αναλύονται σε επιμέρους δράσεις και αυτές με τη σειρά τους σε καθορισμένα έργα. Οι στόχοι²¹ που έχει θέσει το ΥΠΕΞ για το 2022 είναι:

- η προβολή της εικόνας της Ελλάδας στο εξωτερικό και η αξιοποίηση δυνατοτήτων Διασποράς,
- η προώθηση των ελληνικών συμφερόντων και των προτεραιοτήτων στην Ευρωπαϊκή Ένωση,
- η ενίσχυση της οικονομικής εξωστρέφειας και
- η αναβάθμιση της λειτουργίας και των δομών του ΥΠΕΞ.

Μερικά από τα έργα που έχουν ιδιαίτερη βαρύτητα και αναμένεται να μας απασχολήσουν στο εγγύς μέλλον, είναι τα παρακάτω:

¹⁷ Βλ. ΕΣΚΥΠ 2022, σ. 100.

¹⁸ Βλ. ΕΣΚΥΠ 2022, σσ. 100-101.

¹⁹ Βλ. ΕΣΚΥΠ 2022, σ. 101.

²⁰ Βλ. **Παράρτημα Γ**.

²¹ Βλ. Υπουργείο Εξωτερικών, Ετήσιο Σχέδιο Δράσης 2022 (επιτελική σύνοψη), 21/12/2021, σ. 2.

- η **κατάρτιση δημόσιας διπλωματίας**, με την κατάρτιση στρατηγικής και στοχοθεσίας για τη δημόσια διπλωματία σε βάθος τριετίας²²,
- η **ενίσχυση των διμερών και τριμερών συνεργασιών – νέες συνεργασίες**, με τη διμερή συνεργασία Ελλάδας-Κύπρου, την τριμερή συνεργασία Ελλάδας-Κύπρου-Αιγύπτου, την τριμερή συνεργασία Ελλάδας-Κύπρου-Ισραήλ, την τριμερή συνεργασία Ελλάδας-Κύπρου-Αρμενίας, την τριμερή συνεργασία Ελλάδας-Κύπρου-Λιβάνου, την καλλιέργεια νέων συνεργασιών και τη διοργάνωση συνεδρίων Διασποράς²³,
- η **προώθηση της κλιματικής διπλωματίας σε ευρωπαϊκό και περιφερειακό επίπεδο**, με τη διοργάνωση εκστρατείας ενημέρωσης (συνέδρια, σεμινάρια, εκδηλώσεις) για την προώθηση ζητημάτων κλιματικής αλλαγής²⁴,
- η **ενίσχυση της συνεργασίας με τη Ρωσία**, με την καλλιέργεια διαύλων επικοινωνίας και συνεργασίας (οικονομική, βιομηχανική, τεχνολογική και επιστημονική) με τη Ρωσία²⁵,
- η **προώθηση ενταξιακής ευρωπαϊκής προοπτικής των Δυτικών Βαλκανίων**, με την εμβάθυνση συνεργασίας και εντατικοποίηση των επαφών με τις υπό ένταξη χώρες των Δυτικών Βαλκανίων και τη διοργάνωση συνεδρίων και σχετικών εκδηλώσεων²⁶ και
- το **Ευρωπαϊκό Σύμφωνο Μετανάστευσης & Ασύλου**, με τη συμμετοχή του ΥΠΕΞ στην Task Force που έχει συσταθεί στο Υπουργείο Μετανάστευσης και Ασύλου και τις

²² Εντάσσεται στη Δράση «Δράσεις Δημόσιας Διπλωματίας» (1.1.) με αρμόδιους για την δράση τον Υφυπουργό αρμόδιο για τον Απόδημο Ελληνισμό και τον ΓΓ Απόδημου Ελληνισμού & Δημόσιας Διπλωματίας. Βλ. Υπουργείο Εξωτερικών, Ετήσιο Σχέδιο Δράσης 2022 (επιτελική σύνοψη), 21/12/2021, σ. 11.

²³ Εντάσσεται στη Δράση «Διπλωματία της Διασποράς και Ενίσχυση διμερών και τριμερών συνεργασιών» (1.2) με αρμόδιους για την δράση τον Υφυπουργό αρμόδιο για τον Απόδημο Ελληνισμό και τον ΓΓ Απόδημου Ελληνισμού & Δημόσιας Διπλωματίας. Βλ. Υπουργείο Εξωτερικών, Ετήσιο Σχέδιο Δράσης 2022 (επιτελική σύνοψη), 21/12/2021, σ. 12.

²⁴ Εντάσσεται στη Δράση «Ισχυροποίηση της θέσης της Ελλάδας στην Ευρώπη» (2.1.) με αρμόδιο για την δράση τον Αναπληρωτή Υπουργό. Βλ. Υπουργείο Εξωτερικών, Ετήσιο Σχέδιο Δράσης 2022 (επιτελική σύνοψη), 21/12/2021, σ. 16.

²⁵ Εντάσσεται στη Δράση «Ισχυροποίηση της θέσης της Ελλάδας στην Ευρώπη» (2.1.) με αρμόδιο για την δράση τον Αναπληρωτή Υπουργό. Βλ. Υπουργείο Εξωτερικών, Ετήσιο Σχέδιο Δράσης 2022 (επιτελική σύνοψη), 21/12/2021, σ. 16.

²⁶ Εντάσσεται στη Δράση «Ισχυροποίηση της θέσης της Ελλάδας στην Ευρώπη» (2.1.) με αρμόδιο για την δράση τον Αναπληρωτή Υπουργό. Βλ. Υπουργείο Εξωτερικών, Ετήσιο Σχέδιο Δράσης 2022 (επιτελική σύνοψη), 21/12/2021, σ. 16.

Στρατηγικές Κατευθυντήριες Γραμμές για θέματα σχετικά με τη μετανάστευση, τα σύνορα και το άσυλο²⁷.

Επίλογος

Στο σημείο αυτό αξίζει να επισημάνουμε ότι οι διμερείς και τριμερείς συνεργασίες που έχει συνάψει μέχρι σήμερα η χώρα μας έχουν οδηγήσει σε αξιόλογα αποτελέσματα, όπως την προγραμματισμένη κατασκευή του αγωγού φυσικού αερίου East Med²⁸, την υπογραφή Συμφωνίας²⁹ (μερικής) οριοθέτησης ΑΟΖ μεταξύ της Ελλάδας και της Αραβικής Δημοκρατίας της Αιγύπτου και την υπογραφή Αμυντικής Συμφωνίας³⁰ με τη Γαλλική Δημοκρατία. Η κλιματική κρίση αναμένεται επίσης να απασχολήσει έντονα την κοινή γνώμη, καθώς τα ολοένα αυξανόμενα αποτελέσματά της έχουν ήδη αρχίσει να την κάνουν εμφανή στην καθημερινότητά μας. Όσον αφορά στις σχέσεις της χώρας μας με τη Ρωσία αλλά και τις υπό ένταξη χώρες των Δυτικών Βαλκανίων, λαμβάνοντας υπόψιν το πρόσφατο παρελθόν, θα λέγαμε πως ο συγκεκριμένος «οδικός χάρτης» της Εξωτερικής μας Πολιτικής αναμένεται να είναι «δυσανάγνωστος». Στον τομέα τέλος της Εξαναγκαστικής Μετανάστευσης και του Ασύλου, αν και -σε σχέση με την έξαρση που παρατηρήθηκε το 2015 και 2016- έχει σημειωθεί σημαντική πρόοδος σε όλους τους τομείς, υπάρχουν ακόμα σημαντικά ζητήματα στα οποία πρέπει να εστιάσουμε την προσοχή μας, με έμφαση στον τομέα της πρόληψης.

Κλείνοντας, θα πρέπει να επισημάνουμε ότι -παρά τα πρώτα ενθαρρυντικά βήματα που παρατηρούνται- ο τομέας της Εξωτερικής Πολιτικής κάθε Κράτους, πόσο μάλλον ενός κράτους το οποίο βρίσκεται σε ένα ευαίσθητο γεωπολιτικό περιβάλλον όπως η Ελλάδα, είναι ιδιαίτερα απαιτητικός. Η ισορροπία δυνάμεων στην ευρύτερη περιοχή παραμένει ευμετάβλητη και οι δρώντες πρέπει να είναι έτοιμοι ανά πάσα στιγμή να εκμεταλλευτούν τις ευκαιρίες που παρουσιάζονται, προκειμένου να προασπίσουν τα εθνικά τους συμφέροντα. Δεν μπορούμε επομένως παρά να τηρήσουμε μία επιφυλακτική στάση ως προς την αποτελεσματικότητα της μελλοντικής ελληνικής Εξωτερικής Πολιτικής.

²⁷ Εντάσσεται στη Δράση «Υιοθέτηση Ευρωπαϊκού Συμφώνου για Άσυλο & Μετανάστευση στη βάση ελληνικών προτεραιοτήτων» (2.2.) με αρμόδιο για την δράση τον Αναπληρωτή Υπουργό. Βλ. Υπουργείο Εξωτερικών, Ετήσιο Σχέδιο Δράσης 2022 (επιτελική σύνοψη), 21/12/2021, σ. 17.

²⁸ Ο αγωγός East Med χαρακτηρίστηκε από την Ευρωπαϊκή Ένωση ως Έργο Κοινού Ενδιαφέροντος [Project of Common Interest (PCI)] με αριθμό 7.3.1. Βλ **Παράρτημα Δ**.

²⁹ Βλ Η πρωτότυπη συμφωνία μεταξύ των δύο κρατών μπορεί να βρεθεί στην ιστοσελίδα <https://www.un.org/Depts/los/LEGISLATIONANDTREATIES/PDFFILES/TREATIES/GRCEGY.pdf>

³⁰ Βλ. **Παράρτημα Ε**.

Οφείλουμε ωστόσο να αναγνωρίσουμε ότι το πρώτο βήμα προς ένα νέο θεσμικό πλαίσιο και την ανάπτυξη στρατηγικής κουλτούρας στην Ελλάδα έχει γίνει. Αν και για την ώρα ο επίσημος δημοσιευμένος στρατηγικός σχεδιασμός θεωρείται βραχυπρόθεσμος (ετήσιο βάθος χρόνου), αναμένουμε με μεγάλη ανυπομονησία -σύμφωνα πάντα με τις εξαγγελίες του Υπουργείου Εξωτερικών- την επίσημη Στρατηγική και Στοχοθεσία για τη δημόσια διπλωματία. Έχοντας βάθος τριετίας, θα πρέπει να τη χαρακτηρίσουμε ως μεσοπρόθεσμη. Στρατηγική ωστόσο μεγαλύτερης χρονικής διάρκειας π.χ. δεκαετίας (μακροπρόθεσμη) θα λέγαμε ότι είναι μάλλον αδύνατη, καθώς προϋποθέτει την πολιτική συναίνεση της πλειοψηφίας των Πολιτικών Παρατάξεων, προκειμένου να εφαρμόζεται από κάθε Κυβέρνηση.

Αυτό που απομένει πλέον είναι η υλοποίηση, το «crash test» δηλαδή της εν λόγω Στρατηγικής με την πραγματικότητα, και η εξαιρετικής σημασίας αναθεώρηση/προσαρμογή της στις μελλοντικές εξελίξεις, καθώς όπως είπε (σε ελεύθερη μετάφραση³¹) ο Helmut von Moltke:

« Κανένα σχέδιο επιχειρήσεων δεν επιβιώνει με βεβαιότητα μετά την πρώτη επαφή με τον εχθρό »

³¹ No plan of operations extends with any certainty beyond the first contact with the main hostile force.

Βιβλιογραφία

Μπαμπινιώτης Γεώργιος, *Λεξικό της Νέας Ελληνικής Γλώσσας*. Κέντρο Λεξικολογίας, Αθήνα, 2002.

Ντόκος Θάνος (επιμέλεια), *Λευκή Βίβλος για την ελληνική εξωτερική πολιτική, άμυνα και ασφάλεια. Προκλήσεις, ευκαιρίες και προτάσεις πολιτικής*. ΕΛΙΑΜΕΠ, Σιδέρης, Αθήνα, 2016.

Ντόκος Θάνος & Τσάκωνας Παναγιώτης, *Στρατηγική Εθνικής Ασφαλείας. Οικοδομώντας το Ελληνικό Μοντέλο στον Εικοστό Πρώτο Αιώνα*. Παπαζήση, Αθήνα, 2005.

Χατζηθεοφάνους Γιώργος, *Εθνική Στρατηγική. Πρόταση για ένα νέο θεσμικό πλαίσιο*. Σιδέρης, Αθήνα, 2017.

ΕΛΙΣΜΕ, Προβληματισμοί, Τεύχος 38 (Ιαν-Φεβ 2007).

Νόμος 4781/2021 (ΦΕΚ 31Α/28-02-2021)

Νόμος 4841/2021 (ΦΕΚ 31Α/28-02-2021)

Ενοποιημένο Σχέδιο Κυβερνητικής Πολιτικής 2022

Ετήσιο Σχέδιο Δράσης Υπουργείου Εξωτερικών 2022

<http://www.elisme.gr/en/periodiko-provlimatismoi/136-38>

<https://www.un.org/>

<https://government.gov.gr/>

<https://www.mfa.gr/>

<http://www.et.gr/>

<https://ec.europa.eu/inea/>

Παραρτήματα

Α. Το Άρθρο 35 του Οργανισμού Λειτουργίας του ΥΠΠΕΞ

4584

ΕΦΗΜΕΡΙΔΑ ΤΗΣ ΚΥΒΕΡΝΗΣΕΩΣ

Τεύχος Α' 31/28.02.2021

Άρθρο 31
Αρμοδιότητες Τμήματος Ι
Στρατηγικού και Επιχειρησιακού Σχεδιασμού

Το Τμήμα Ι Στρατηγικού και Επιχειρησιακού Σχεδιασμού έχει τις εξής αρμοδιότητες:

- α) αναλύει και προβαίνει σε εκτίμηση του εσωτερικού και εξωτερικού περιβάλλοντος,
- β) δηλώνει την κυβερνητική πολιτική, αποστολή, όραμα και τις αξίες του Υπουργείου στον τομέα ευθύνης του,
- γ) διαμορφώνει στρατηγική κατά την οποία αναπτύσσονται οι στρατηγικοί άξονες και τεκμηριώνεται το Στρατηγικό Σχέδιο με βάση την Κυβερνητική Πολιτική σε μεσο - μακροπρόθεσμο ορίζοντα,
- δ) προβαίνει στη σύνδεση στρατηγικών αξόνων με τις στρατηγικές επιλογές του κυβερνητικού προγράμματος. Για κάθε στρατηγικό άξονα ορίζει τους στρατηγικούς στόχους και για κάθε στρατηγικό στόχο ορίζει τα προσδοκώμενα αποτελέσματα. Για τη διαμόρφωση της στρατηγικής συνεργάζεται με το Κέντρο Σχεδιασμού Εξωτερικής Πολιτικής,
- ε) αναθεωρεί και εκσυγχρονίζει το στρατηγικό σχέδιο, όπου και όταν απαιτείται,
- στ) συντονίζει τον εσωτερικό διάλογο με τις Διευθύνσεις και τα τμήματα του Υπουργείου για την ιεράρχηση των πολιτικών που θα πρέπει να υλοποιηθούν. Για κάθε στρατηγικό άξονα και στρατηγικό στόχο καθορίζει τις κύριες δράσεις και τα έργα σε επίπεδο τμήματος και δομών της Εξωτερικής Υπηρεσίας,
- ζ) καταγράφει τους αναγκαίους πόρους για την επίτευξη των στόχων και συνεργάζεται με τις αρμόδιες υπηρεσίες για τη διασφάλισή τους και την αποτελεσματική αξιοποίηση των πόρων αυτών, επιτυγχάνοντας τη μεγαλύτερη δυνατή απόδοση,
- η) καθορίζει τους βασικούς δείκτες επίδοσης/απόδοσης σε επίπεδο δράσεων και έργων και καταρτίζει το αναλυτικό χρονοδιάγραμμα για την υλοποίηση των δράσεων και των έργων,
- θ) παρέχει υποστήριξη στις Διευθύνσεις και τα Τμήματα του Υπουργείου και στην Εξωτερική Υπηρεσία,
- ι) προβαίνει σε κατάρτιση και αξιολόγηση του ετήσιου εγγράφου στοχοθεσίας για τους προϊσταμένους κάθε οργανικής μονάδας,
- ια) προβαίνει σε αξιολόγηση και διαχείριση κινδύνων και στην κατάρτιση του ετήσιου εγγράφου στοχοθεσίας για τους προϊσταμένους κάθε υπηρεσίας.

Άρθρο 32
Αρμοδιότητες Τμήματος ΙΙ
Παρακολούθησης και Αξιολόγησης

Το Τμήμα ΙΙ Παρακολούθησης και Αξιολόγησης είναι αρμόδιο για:

- α) την παρακολούθηση των δεικτών επίδοσης και απόδοσης του Υπουργείου,
- β) τη θέσπιση και βελτίωση βιωσιμής και συστηματικής συλλογής πληροφοριών και στοιχείων σχετικά με τους δείκτες επίδοσης/απόδοσης,
- γ) την παρακολούθηση του χρονοδιαγράμματος και τη συλλογή των εκθέσεων και άλλων παραδοτέων από τις Διευθύνσεις και τα Τμήματα του Υπουργείου και την Εξωτερική Υπηρεσία,

δ) την εισήγηση για λήψη κατάλληλων διορθωτικών μέτρων και την αξιολόγηση των αποτελεσμάτων εφαρμογής του Στρατηγικού και Επιχειρησιακού Σχεδίου,

ε) την κατάρτιση της ετήσιας αναφοράς του βαθμού επίτευξης των στόχων των προϊσταμένων κάθε υπηρεσίας.

Άρθρο 33
Γραφείο Στατιστικής

Στη Διεύθυνση Στρατηγικού και Επιχειρησιακού Σχεδιασμού υφίσταται Γραφείο Στατιστικής. Το Γραφείο Στατιστικής είναι αρμόδιο για την ανάπτυξη, παραγωγή, διάδοση και διάθεση των επίσημων στατιστικών στοιχείων του Υπουργείου Εξωτερικών και ειδικότερα:

- α) τη συλλογή, ταξινόμηση, επεξεργασία και προώθηση, σε συνεργασία με τις αρμόδιες υπηρεσίες του Υπουργείου Εξωτερικών, στατιστικών στοιχείων σε διάφορους φορείς και οργανισμούς, τόσο στο εξωτερικό όσο και στο εσωτερικό, που αφορούν στα συνολικά τηρούμενα στατιστικά στοιχεία του Υπουργείου Εξωτερικών, καθώς και τη συνολικά παρεχόμενη από την Ελλάδα αναπτυξιακή και ανθρωπιστική βοήθεια, σε συνεργασία και με τη Γενική Διεύθυνση Αναπτυξιακής και Ανθρωπιστικής Αρωγής του Υπουργείου Εξωτερικών,
- β) την εφαρμογή του Κώδικα Ορθής Πρακτικής για τις Ευρωπαϊκές Στατιστικές, όπως προβλέπεται στην παρ. 4 του άρθρου 1 του ν. 3832/2010 (Α' 38), σύμφωνα με το άρθρο 11 του Κανονισμού (ΕΚ) υπ' αριθ. 223/2009 του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου της 11ης Μαρτίου 2009 (L 87) και τη συμμόρφωση με τις αποφάσεις της Ελληνικής Στατιστικής Αρχής (ΕΛ.ΣΤΑΤ.), προκειμένου να διασφαλιστεί η ποιότητα στην ανάπτυξη, παραγωγή, διάδοση και διάθεση των στατιστικών αποτελεσμάτων του Υπουργείου Εξωτερικών,
- γ) την τήρηση ομοιόμορφων προτύπων και εναρμονισμένων μεθόδων, καθώς και την εφαρμογή κριτηρίων αξιολόγησης της ποιότητας, για την ορθή εφαρμογή εκ μέρους του Υπουργείου Εξωτερικών της διαδικασίας πιστοποίησης των στατιστικών του ελληνικού στατιστικού συστήματος,
- δ) τη μελέτη, την επεξεργασία, τον έλεγχο και την υποβολή εισηγήσεων επί συγκεκριμένων θεμάτων που άπτονται της ανάπτυξης, παραγωγής, διάδοσης και διάθεσης των επίσημων στατιστικών στοιχείων του Υπουργείου Εξωτερικών και του ανατίθενται από τον Υπουργό Εξωτερικών, σε συνεργασία με την ΕΛ.ΣΤΑΤ. και τις καθ' ύλην αρμόδιες υπηρεσίες.

Άρθρο 34
Στελέχωση Διεύθυνσης
Στρατηγικού και Επιχειρησιακού Σχεδιασμού

Στη Διεύθυνση Στρατηγικού και Επιχειρησιακού Σχεδιασμού (ΔΣΕΣ) δύνανται να υπηρετούν υπάλληλοι του Υπουργείου Εξωτερικών όλων των κλάδων.

Άρθρο 35
Στρατηγικό και Επιχειρησιακό Σχέδιο
Υπουργείου Εξωτερικών

1. Η κατάρτιση του Στρατηγικού και Επιχειρησιακού Σχεδίου και η υποβολή σχετικού σχεδίου προς την

πολιτική ηγεσία του Υπουργείου αποτελεί υποχρέωση της ΔΣΕΣ, η οποία εφαρμόζεται σε ετήσια βάση. Το Στρατηγικό Σχέδιο εγκρίνεται από την πολιτική ηγεσία του Υπουργείου κάθε χρόνο μέχρι τις 15 Οκτωβρίου κάθε έτους. Το Επιχειρησιακό Σχέδιο εγκρίνεται από την πολιτική ηγεσία του Υπουργείου μέχρι τις 20 Δεκεμβρίου κάθε έτους. Το Στρατηγικό και Επιχειρησιακό Σχέδιο μπορεί να τροποποιείται πριν από τις ανωτέρω προθεσμίες, εφόσον προκύψει η ανάγκη στη βάση εισήγησης της ΔΣΕΣ προς την πολιτική ηγεσία του Υπουργείου, η οποία είναι επαρκώς αιτιολογημένη.

2. Οι υπηρεσίες της Κεντρικής και Εξωτερικής Υπηρεσίας έχουν την υποχρέωση να συνεισφέρουν στην κατάρτιση, υλοποίηση και παρακολούθηση του Στρατηγικού και Επιχειρησιακού Σχεδίου με βάση τις κατευθυντήριες γραμμές και προθεσμίες που τίθενται από την πολιτική ηγεσία του Υπουργείου. Η μη συμμόρφωση αποτελεί πειθαρχικό παράπτωμα.

3. Η υλοποίηση δράσεων από τις δομές της Κεντρικής, Περιφερειακής και Εξωτερικής Υπηρεσίας, οι οποίες δεν εντάσσονται στο εγκεκριμένο από την πολιτική ηγεσία Στρατηγικό και Επιχειρησιακό Σχέδιο δεν μπορούν να τύχουν χρηματοδότησης, με την εξαίρεση της υλοποίησης των καθηκόντων τους, όπως αυτά προβλέπονται στον Οργανισμό, καθώς και έκτακτων αναγκών, οι οποίες δεν είχαν ληφθεί υπόψη κατά την έγκριση του Στρατηγικού και Επιχειρησιακού Σχεδίου και οι οποίες είναι επαρκώς αιτιολογημένες. Η υλοποίηση δράσεων που βρίσκονται σε αντίθεση με τις δράσεις που προβλέπονται από το Στρατηγικό και Επιχειρησιακό Σχέδιο αποτελεί πειθαρχικό παράπτωμα.

Άρθρο 36 **Εξουσιοδοτικές διατάξεις**

Με απόφαση του Υπουργού Εξωτερικών καθορίζονται η δομή και το περιεχόμενο του Σχεδίου του Υπουργείου Εξωτερικών, ο τρόπος αναθεώρησης και παρακολούθησής του, οι σχετικές με αυτό αναφορές, ο χρόνος υποβολής του και η διαδικασία έγκρισής του. Με όμοια απόφαση εξειδικεύονται η οργάνωση και η λειτουργία της Διεύθυνσης Στρατηγικού και Επιχειρησιακού Σχεδιασμού.

ΥΠΟΚΕΦΑΛΑΙΟ Γ' **ΚΕΝΤΡΟ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΥ ΕΞΩΤΕΡΙΚΗΣ ΠΟΛΙΤΙΚΗΣ** **(ΚΕ.Σ.Ε.Π.)**

Άρθρο 37 **Αρμοδιότητες Κέντρου Σχεδιασμού** **Εξωτερικής Πολιτικής (ΚΕ.Σ.Ε.Π.)**

1. Το Κέντρο Σχεδιασμού Εξωτερικής Πολιτικής (ΚΕ.Σ.Ε.Π.) υπάγεται απευθείας στον Υπουργό Εξωτερικών και είναι αρμόδιο για:

- α) τη διεξαγωγή ανεξαρτήτων ερευνών και αναλύσεων και σύνταξη προτάσεων για τα θέματα αρμοδιότητας του Υπουργείου Εξωτερικών,
- β) την παροχή επιστημονικής υποστήριξης στον Υπουργό για την προετοιμασία της στρατηγικής του Υπουργείου σε θέματα αρμοδιότητάς του, και για την ανάπτυξη της ερευνητικής ικανότητας του Υπουργείου,

γ) τη δημιουργία συνεργασιών με ακαδημαϊκά ιδρύματα, κέντρα πολιτικής έρευνας, δεξαμενές σκέψης, επιχειρηματικές ενώσεις και οργανώσεις της κοινωνίας των πολιτών στην Ελλάδα και το εξωτερικό,

δ) τη σύνταξη περιοδικών αναφορών στρατηγικής εθνικής ασφάλειας και πολιτικής σχετικά με συγκεκριμένα θέματα αρμοδιότητας του Υπουργείου, που περιέχουν αναλύσεις και συστάσεις πολιτικής,

ε) τη σύνταξη σημειωμάτων και άρθρων σε περιοδικά για θέματα εξωτερικής πολιτικής,

στ) τη συνεργασία με ερευνητικά ιδρύματα στην Ελλάδα και στο εξωτερικό.

2. Οι εργασίες του ΚΕ.Σ.Ε.Π. μπορεί να υποστηρίζονται από άμισθους διδακτορικούς ή μεταπτυχιακούς φοιτητές και επισκέπτες ερευνητές/μελετητές.

Άρθρο 38 **Προϊστάμενος ΚΕ.Σ.Ε.Π.**

1. Προϊστάμενος του ΚΕ.Σ.Ε.Π. ορίζεται, με απόφαση του Υπουργού Εξωτερικών, υπάλληλος του Διπλωματικού Κλάδου με πρεσβευτικό βαθμό ή Εμπειρογνώμων Πρεσβευτής Σύμβουλος Α'. Ο Προϊστάμενος ασκεί τη διοικητική διεύθυνση της οργάνωσης και λειτουργίας του ΚΕ.Σ.Ε.Π.

2. Ο προϊστάμενος του ΚΕ.Σ.Ε.Π. υποβάλλει στον Υπουργό Εξωτερικών το αργότερο μέχρι την 31 η Οκτωβρίου κάθε έτους ετήσιο ή μεγαλύτερης διάρκειας πρόγραμμα ερευνών, μελετών και δραστηριοτήτων για το επόμενο έτος, λαμβανομένων υπόψη των στρατηγικών και επιχειρησιακών προτεραιοτήτων του Υπουργείου.

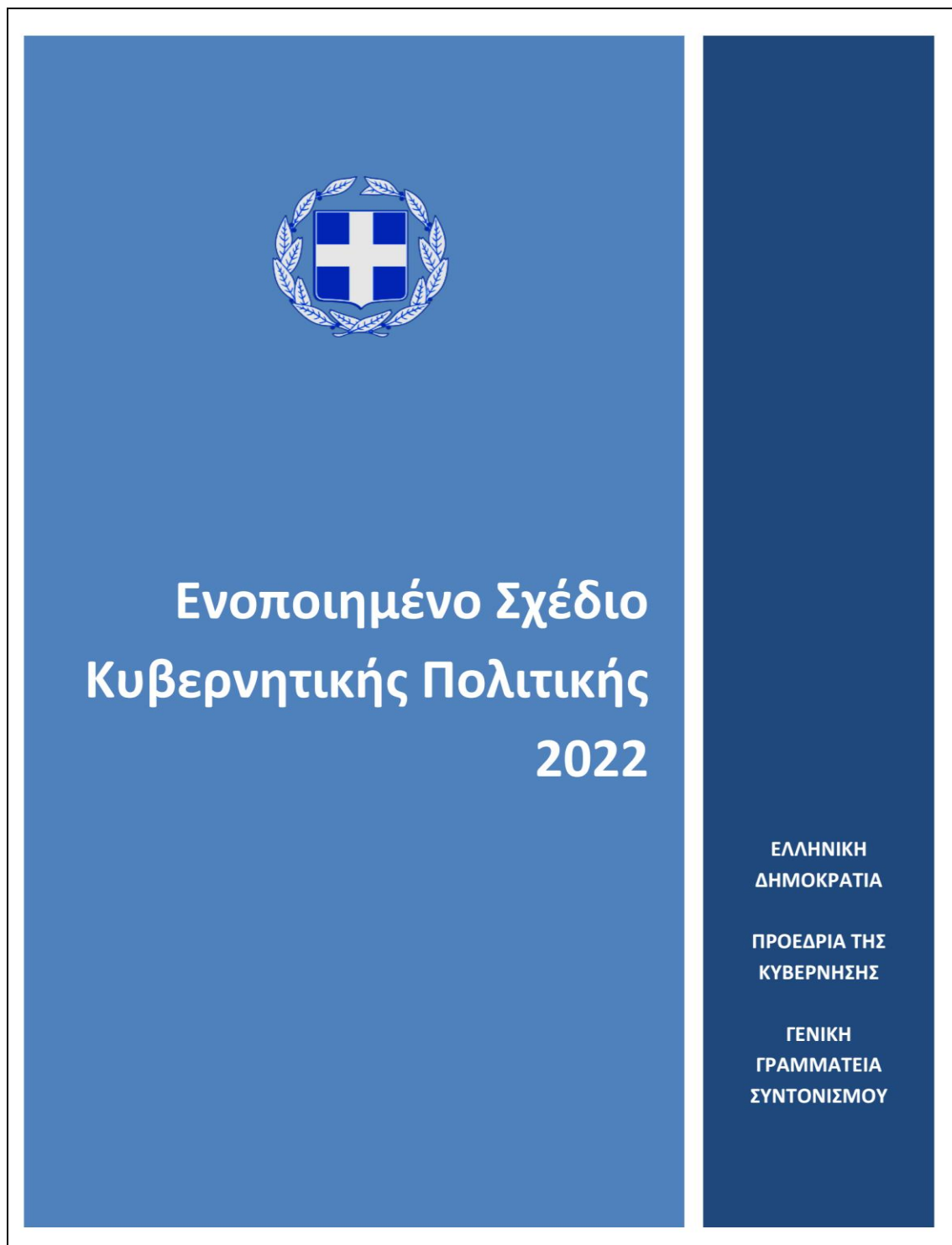
Άρθρο 39 **Επιστημονικός Διευθυντής ΚΕ.Σ.Ε.Π.**

Στο Κέντρο υφίσταται άμισθη θέση Επιστημονικού Διευθυντή στην οποία ορίζεται για μια τριετία, με απόφαση του Υπουργού Εξωτερικών, που μπορεί να ανανεώνεται άπαξ, Καθηγητής Πανεπιστημίου με ακαδημαϊκή και επαγγελματική εμπειρία συναφή προς τα αντικείμενα και τις εργασίες του Κέντρου ή υπάλληλος του Υπουργείου Εξωτερικών με αναγνωρισμένο διδακτορικό δίπλωμα, επιστημονικό έργο και αποδεδειγμένη εμπειρία, συναφή προς τα αντικείμενα και τις εργασίες του Κέντρου. Αρμοδιότητά του αποτελεί η επιλογή, ανάθεση, οργανωτική μέριμνα, επίβλεψη, καθώς και ο συντονισμός όσον αφορά στη συνολική εκπόνηση, την ανάλυση και την επεξεργασία των θεματικών, των τεκμηριωμένων μελετών και των εναλλακτικών προτάσεων πολιτικής. Εισηγείται δε προς τον Προϊστάμενο του Κέντρου την ανάθεση της εκπόνησης μελετών από φυσικά πρόσωπα ή συνεργαζόμενους ακαδημαϊκούς ή ερευνητικούς φορείς. Η τελική επιλογή ορισμού και ανάθεσης ανήκει στον Υπουργό Εξωτερικών, ο οποίος εκδίδει την απόφαση για τη σύναψη συμβάσεων έργου.

Άρθρο 40 **Επιστημονικοί συνεργάτες ΚΕ.Σ.Ε.Π.**

Με απόφαση του Υπουργού Εξωτερικών, η οποία εκδίδεται μετά από γνώμη τριμελούς επιτροπής και σχετική προκήρυξη, ορίζονται έως εννέα (9) τακτικοί

B. Το Ενοποιημένο Σχέδιο Κυβερνητικής Πολιτικής για το έτος 2022



Προεδρία της Κυβέρνησης
Γενική Γραμματεία Συντονισμού
ΕΣΚΥΠ 2022

Υπουργείο Εξωτερικών

Προς εκπλήρωση της αποστολής του Υπουργείου, συμπληρωματικά με το ευρύτερο διπλωματικό στρατηγικό σχέδιο και με προοπτική την επίτευξη στόχων και την αντιμετώπιση προκλήσεων, διαμορφώνονται οι επιδιώξεις του για το 2022 που υλοποιούνται μέσω μιας δέσμης μεταρρυθμίσεων και δράσεων. **Η προώθηση των ελληνικών συμφερόντων και προτεραιοτήτων στην ΕΕ, αποτελεί βασική και σταθερή επιδίωξη του Υπουργείου και προωθείται μέσω της ενίσχυσης της θέσης της Ελλάδας στα Βαλκάνια και τη Νοτιοανατολική Μεσόγειο, την υποστήριξη της ενταξιακής προοπτικής των Δυτικών Βαλκανίων, την ενδυνάμωση των σχέσεων με Μεσογειακά Κράτη-Μέλη, εταίρους της Νότιας Γειτονίας και τη Ρωσία, καθώς και την ενεργό συμμετοχή στη διαδικασία της Διάσκεψης για το μέλλον της Ευρώπης.**

Επιπροσθέτως, η υιοθέτηση Ευρωπαϊκού Συμφώνου για το Άσυλο και τη Μετανάστευση στη βάση ελληνικών προτεραιοτήτων και η χάραξη στρατηγικών κατευθυντήριων γραμμών για θέματα σχετικά με τη μετανάστευση, τα σύνορα και το άσυλο θα συμβάλλει αποφασιστικά στην αντιμετώπιση των μειζόνων αυτών προβλημάτων με ταυτόχρονη διασφάλιση των ελληνικών συμφερόντων.

Στον κρίσιμο τομέα της οικονομικής διπλωματίας και εξωστρέφειας και ειδικότερα των εξαγωγών των ελληνικών προϊόντων και υπηρεσιών προτάσσεται η δημιουργία ενός ενιαίου και ενισχυμένου δικτύου υποστήριξης της εξωστρέφειας των ελληνικών επιχειρήσεων και προσέλκυσης επενδύσεων ενώ ταυτόχρονα εντατικοποιείται η διωρυγική συνεργασία για τη διευκόλυνση του εμπορίου.

Εντός του 2022 θα ολοκληρωθεί το στρατηγικό σχέδιο δημόσιας διπλωματίας που αξιοποιεί συνέργειες με όλες τις δομές του ΥΠΕΞ και με άλλα Υπουργεία και ενσωματώνει την ευρεία εφαρμογή σύγχρονων επικοινωνιακών στρατηγικών και ψηφιακών εργαλείων, με σαφή στοχοθεσία. Ιδιαίτερο βάρος θα δοθεί στην ενίσχυση του ρόλου της δημόσιας διπλωματίας ως κατεξοχήν εργαλείου ανάδειξης της εθνικής εικόνας, με έμφαση στη χρήση των ψηφιακών μέσων, καθώς και στην περαιτέρω ανάπτυξη της πολιτιστικής και μορφωτικής διπλωματίας, με την καλλιέργεια συνεργασιών με φορείς εντός και εκτός Ελλάδας.

Το Υπουργείο προσδοκά μετρήσιμα αποτελέσματα από τις πολιτικές του. Για την ενίσχυση της διεθνούς εικόνας της χώρας στόχος είναι μέχρι το τέλος του 2022 η Ελλάδα να έχει ανέβει σημαντικά στην κατάταξη του Soft Power Index. Η αύξηση των εξαγωγών θα εκτιμηθεί ως άνοδος στο ποσοστό του ΑΕΠ κατά +3% σε ετήσια βάση, υπό την αίρεση επιπτώσεων συνεχιζόμενης πανδημίας.

Οι απαιτήσεις της εποχής επιβάλλουν ταχύτερη εξυπηρέτηση των πολιτών και διεκπεραίωση υποθέσεων. Στο πλαίσιο αυτό, ο εκσυγχρονισμός της λειτουργίας του Υπουργείου Εξωτερικών προχωρά με την υλοποίηση σημαντικών έργων που θα έχουν ως αποτέλεσμα την βελτίωση των υπηρεσιών, τον έλεγχο των ροών πολιτών τρίτων χωρών και την αναβάθμιση των δομών του.

Ο ψηφιακός μετασχηματισμός του περιβάλλοντος παρεχόμενων υπηρεσιών προς τους πολίτες συνεχίζεται και διευρύνεται με ταχείς ρυθμούς. Ήδη λειτουργεί η υπηρεσία MyConsulLive, που δίνει τη δυνατότητα στους Έλληνες κατοίκους εξωτερικού να διεκπεραιώνουν διοικητικές πράξεις, μέσω

Προεδρία της Κυβέρνησης
Γενική Γραμματεία Συντονισμού
ΕΣΚΥΠ 2022

προγραμματισμένης βιντεοκλήσης με τον αρμόδιο προξενικό υπάλληλο, και από τις αρχές του 2022 θα τεθεί σε εφαρμογή η νέα ψηφιοποιημένη διαδικασία απευθείας καταχώρησης του συνόλου των ληξιαρχικών πράξεων στο Μητρώο Πολιτών. Με τη λειτουργία του νέου ολοκληρωμένου και πλήρως ψηφιοποιημένου συστήματος διαδικασιών των προξενικών υπηρεσιών (Chatbot-ηλεκτρονική υποβολή εγγράφων) στο σύνολο των Προξενικών Αρχών από τον Μάρτιο 2022, θα δοθεί η δυνατότητα στους Έλληνες της αλλοδαπής να συναλλάσσονται αποκλειστικά ηλεκτρονικά με τα Προξενεία, τα οποία θα επισκέπτονται μόνο στις περιπτώσεις που απαιτείται ταυτοπροσωπία.

Στο πλαίσιο του ψηφιακού μετασχηματισμού του Υπουργείου, προγραμματίζεται λειτουργία δικτύων και δημιουργία κεντρικής υποδομής ελέγχου ροών πολιτών τρίτων χωρών. Τα σημαντικά έργα που προωθούνται μέσα στο 2022 είναι αρκετά. Μεταξύ άλλων, προβλέπεται ψηφιακή λειτουργία της Εθνικής Μονάδας Ευρωπαϊκού Συστήματος Πληροφοριών και Αδειοδότησης Ταξιδιού (Εθνική Μονάδα ETIAS) για πολίτες τρίτων χωρών που απαλλάσσονται από την υποχρέωση θεώρησης Σένγκεν. Ψηφιακή μετάβαση σχεδιάζεται και για τη διαδικασία έκδοσης θεωρήσεων και ειδικότερα τη θέσπιση νέας θεώρησης εισόδου που αφορά στην ταχύτερη και ασφαλέστερη έκδοση visa για την τόνωση του ιατρικού τουρισμού, τη διοργάνωση συνεδρίων και την πραγματοποίηση επαγγελματικών επισκέψεων για ιατρικούς λόγους (ιατρική visa). Στόχος είναι, μέσω της υλοποίησης της πολιτικής "Blue Carpet Policy" του Υπουργείου, η ενδυνάμωση της διεθνώς αναγνωρίσιμης "ταυτότητας" της Ελλάδας και η δημιουργία μιας ψηφιακής πλατφόρμας ενημέρωσης, επί του συνόλου των νέων μορφών θεωρήσεων εισόδου (σε φοιτητές, επιχειρηματίες, ψηφιακούς νομάδες, ιατρικό τουρισμό κ.α.)

Ταυτόχρονα, εξορθολογίζεται το σύνολο των λειτουργιών του ΥΠΕΞ, με μια σειρά έργων ψηφιοποίησης των διαδικασιών. Στο πλαίσιο του Εθνικού Σχεδίου Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας έχουν ήδη δρομολογηθεί τέσσερα εμβληματικά έργα 60,2 εκατ. ευρώ (Ψηφιακός Μετασχηματισμός του Στρατηγικού και Επιχειρησιακού Σχεδίου ΥΠΕΞ, νέο Σύστημα Ηλεκτρονικής Διακίνησης Εγγράφων, Ψηφιακός Μετασχηματισμός του Ιστορικού και Διπλωματικού Αρχείου και Παγκόσμιο Ψηφιακό Κέντρο Ενημέρωσης), τα οποία θα ξεκινήσουν να υλοποιούνται εντός του 2022, ενώ παράλληλα προχωρά το έργο του εκσυγχρονισμού της οικονομικής διαχείρισης, με ψηφιοποίηση τις διαδικασίας και διασύνδεση της Κεντρικής Υπηρεσίας με τις Αρχές του Εξωτερικού.

Προεδρία της Κυβέρνησης
Γενική Γραμματεία Συντονισμού
ΕΣΚΥΠ 2022

Υπουργείο Εξωτερικών

1. Αναβάθμιση και εκσυγχρονισμός της Οικονομικής Διπλωματίας

Η μεταρρύθμιση της αναβάθμισης και εκσυγχρονισμού της Οικονομικής Διπλωματίας στοχεύει στην εξωστρέφεια του παραγωγικού ιστού της ελληνικής οικονομίας. Στο πλαίσιο της μεταρρύθμισης, υλοποιήθηκε η νέα λειτουργία του EnterpriseGreece, ενώ έπεται αναδιάρθρωση και εκσυγχρονισμός λειτουργίας του Οργανισμού Ασφάλισης Εξαγωγικών Πιστώσεων βάσει βέλτιστων διεθνών πρακτικών με σκοπό την ανάπτυξη νέων σύγχρονων προϊόντων για την ενίσχυση των εξαγωγικών επιχειρήσεων μέσω ενός σύγχρονου και ευέλικτου φορέα. Με την σχετική νομοθετική πρωτοβουλία επιδιώκεται η διεύρυνση του χαρτοφυλακίου των προσφερομένων προϊόντων (εγγύηση, ασφάλιση, χρηματοδότηση) του ΟΑΕΠ και η παροχή συμβουλευτικών και υποστηρικτικών υπηρεσιών προς τις εξαγωγικές ή εν δυνάμει εξαγωγικές επιχειρήσεις. Η όλη προσπάθεια υλοποιείται στο πλαίσιο του Εθνικού Στρατηγικού Σχεδίου Εξωστρέφειας, που θέτει τους στόχους και τα μέσα για την επίτευξη του επιδιωκόμενου αποτελέσματος.

Φορέας υλοποίησης

- Υπουργείο Εξωτερικών

Ποιους αφορά

- Επιχειρήσεις

Ορόσημα

Νομοσχέδιο ΟΑΕΠ	1 ^ο Τρίμηνο 2022
-----------------	-----------------------------

2. Ψηφιοποίηση παρεχόμενων υπηρεσιών προς τους πολίτες

Ο ψηφιακός μετασχηματισμός του περιβάλλοντος παρεχόμενων υπηρεσιών προς τους πολίτες συνεχίζεται και διευρύνεται με ταχείς ρυθμούς.

Ήδη λειτουργεί η υπηρεσία MyConsulLive, που δίνει τη δυνατότητα στους Έλληνες κατοίκους εξωτερικού να διεκπεραιώνουν διοικητικές πράξεις, μέσω προγραμματισμένης βιντεοκλήσης με τον αρμόδιο προξενικό υπάλληλο, και από αρχές 2022 θα τεθεί σε εφαρμογή η νέα ψηφιοποιημένη διαδικασία απευθείας καταχώρησης του συνόλου των ληξιαρχικών πράξεων στο Μητρώο Πολιτών. Με τη λειτουργία του νέου ολοκληρωμένου και πλήρως ψηφιοποιημένου συστήματος διαδικασιών των προξενικών υπηρεσιών (Chatbot – ηλεκτρονική υποβολή εγγράφων) στο σύνολο των Προξενικών Αρχών από τον Μάρτιο 2022, θα δοθεί η δυνατότητα στους Έλληνες της αλλοδαπής να συναλλάσσονται αποκλειστικά ηλεκτρονικά με τα Προξενία, τα οποία θα επισκέπτονται μόνο στις περιπτώσεις που απαιτείται ταυτοπροσωπία.

Προεδρία της Κυβέρνησης
Γενική Γραμματεία Συντονισμού
ΕΣΚΥΠ 2022

Φορέας υλοποίησης

- Υπουργείο Εξωτερικών, Κοινωνία της Πληροφορίας

Ποιους αφορά

- Κυρίως Έλληνες του εξωτερικού

Ορόσημα

Ολοκλήρωση εφαρμογής chatbot στην ελληνική και αγγλική γλώσσα	2 ^ο τρίμηνο 2022
Ολοκλήρωση εφαρμογής chatbot στην γαλλική, γερμανική και ισπανική γλώσσα	3 ^ο τρίμηνο 2022

3. Στρατηγικό σχέδιο δημόσιας διπλωματίας για την ενίσχυση της διεθνούς εικόνας της χώρας

Εντός 2022 θα είναι ολοκληρωμένο το στρατηγικό σχέδιο δημόσιας διπλωματίας που θα αξιοποιεί συνέργειες με όλες τις δομές του ΥΠΕΞ και άλλα Υπουργεία και θα ενσωματώνει την ευρεία εφαρμογή σύγχρονων επικοινωνιακών εργαλείων, με σαφή στοχοθεσία και μετρήσιμα αποτελέσματα. Ιδιαίτερο βάρος θα δοθεί στην ενίσχυση του ρόλου της δημόσιας διπλωματίας ως κατεξοχήν εργαλείου ανάδειξης της εθνικής εικόνας, με έμφαση στη χρήση των ψηφιακών μέσων, καθώς και στην περαιτέρω ανάπτυξη της πολιτιστικής και μορφωτικής διπλωματίας, με την καλλιέργεια συνεργασιών με φορείς εντός και εκτός Ελλάδας.

Φορέας υλοποίησης

- Υπουργείο Εξωτερικών, Αρμόδια Υπουργεία για επιμέρους συνέργειες

Ποιους αφορά

- Πολίτες και Δημόσια Διοίκηση

Ορόσημα

Εκπόνηση του Στρατηγικού σχεδίου δημόσιας διπλωματίας που θα ενσωματώνει την ευρεία εφαρμογή σύγχρονων επικοινωνιακών εργαλείων	3 ^ο τρίμηνο 2022
---	-----------------------------

Γ. Το Ετήσιο Σχέδιο Δράσης του Υπουργείου Εξωτερικών για το έτος 2022



Περιεχόμενα

- 1** Ταυτότητα Υπουργείου
- 2** Διατύπωση Στόχων και Σύνδεση με Στρατηγικές Επιλογές
 - 2.i** Στόχος 1: Προβολή της εικόνας της Ελλάδας στο εξωτερικό και αξιοποίηση δυνατοτήτων Διασποράς – Προσδοκώμενα Αποτελέσματα – Δράσεις – Έργα
 - 2.ii** Στόχος 2: Προώθηση ελληνικών συμφερόντων και προτεραιοτήτων στην Ευρωπαϊκή Ένωση – Προσδοκώμενα Αποτελέσματα – Δράσεις – Έργα
 - 2.iii** Στόχος 3: Ενίσχυση της οικονομικής εξωστρέφειας – Προσδοκώμενα Αποτελέσματα – Δράσεις – Έργα
 - 2.iv** Στόχος 4: Αναβάθμιση λειτουργίας και δομών ΥΠΕΞ – Προσδοκώμενα Αποτελέσματα – Δράσεις – Έργα
- 3** Διατύπωση οριζόντιων στόχων και σύνδεση με Στρατηγικές Επιλογές
 - 3.i** Στόχος I: Προστασία των δικαιωμάτων των ατόμων με αναπηρία (ΑμεΑ) - Δράσεις - Έργα
 - 3.ii** Στόχος II: Προαγωγή της ισότητας των ΛΟΑΤΚΙ+ ατόμων – συμμετοχή σε Εθνικό Σχέδιο – Δράσεις - Έργα



Περιεχόμενα

6

Ρυθμιστικός Προγραμματισμός Υπουργείου

7

Συγκεντρωτική παρουσίαση Σχεδίου Δράσης

Π

Παραρτήματα



Διατύπωση Στόχων

Σύνδεση των Στόχων του Υπουργείου με τις Στρατηγικές Επιλογές του Κυβερνητικού Προγραμματισμού

Στόχοι Υπουργείου 	Ενίσχυση της θέσης της Ελλάδας στον κόσμο	Ισχυρή ανάπτυξη με περισσότερες επενδύσεις και νέες καλύτερες δουλειές	Σύγχρονο κράτος, λιτό και αποτελεσματικό στην υπηρεσία του πολίτη
1. Προβολή της εικόνας της Ελλάδας στο εξωτερικό και αξιοποίηση δυνατοτήτων της Διασποράς (2019)	☒	☐	☐
2. Προώθηση ελληνικών συμφερόντων και προτεραιοτήτων στην Ευρωπαϊκή Ένωση (2019)	☒	☐	☐
3. Ενίσχυση της οικονομικής εξωστρέφειας (2019)	☐	☒	☐
4. Αναβάθμιση λειτουργίας και δομών ΥΠΕΞ (2019)	☐	☐	☒



Στόχος 1: Σημαντικότερα Έργα ανά δράση

1.1

Δράσεις Δημόσιας Διπλωματίας

Έργο

Στρατηγική δημόσιας διπλωματίας

Κατάρτιση στρατηγικής και στοχοθεσίας για τη δημόσια διπλωματία σε βάθος τριετίας

Εξοικείωση φορέων Κυβέρνησης με θέματα δημόσιας διπλωματίας

Διϋπουργικός συντονισμός για την ανάδειξη εξωστρεφών δράσεων, διοργάνωση συνεδρίων και σεμιναρίων για θέματα δημόσιας διπλωματίας.

Καλλιέργεια και ενίσχυση σχέσεων με τα ΜΜΕ (media relations) & Διοργάνωση ταξιδιών εξοικείωσης (familiarity trips)

Διεύρυνση δικτύου ενημέρωσης δημοσιογράφων σε χώρες διαπίστευσης και ξένων ανταποκριτών στην Ελλάδα με σκοπό την ενδελεχή ενημέρωσή τους για τις προτεραιότητες της Ελληνικής Εξωτερικής Πολιτικής, τήρηση μητρώου ομογενειακών ΜΜΕ, πρόσκληση στοχευμένων ομάδων δημοσιογράφων στην Ελλάδα για την καλλιέργεια σχέσεων και την προβολή των θέσεών μας διεθνώς.

Ανάδειξη της Πολιτιστικής Διπλωματίας, με προβολή του Αρχαίου, του Βυζαντινού αλλά και του Σύγχρονου Ελληνικού Πολιτισμού μέσω σχετικών εκδηλώσεων.

Αξιοποίηση και προβολή της τεχνογνωσίας του Ελληνικού Ινστιτούτου Βυζαντινών και Μεταβυζαντινών Σπουδών της Βενετίας. Διοργάνωση επιστημονικών συνεδρίων και πραγματοποίηση εκθέσεων σε συνεργασία με εκπαιδευτικούς και άλλους φορείς στο εξωτερικό.

Προβολή της Ελληνικής γλώσσας

Πρωώθηση της εκμάθησης της Ελληνικής γλώσσας σε Πανεπιστήμια, όπου υπάρχει έδρα Ελληνικών Σπουδών - Προώθηση της εκμάθησης της Ελληνικής γλώσσας, της Ελληνικής ιστορίας και πολιτισμού στην ομογένεια και τους φιλέλληνες με έμφαση στις σύγχρονες μεθόδους και εργαλεία - Προώθηση εκδηλώσεων για τον εορτασμό της ημέρας της Ελληνικής γλώσσας

Ενίσχυση διεθνούς παρουσίας Ελληνικών πανεπιστημίων

Προβολή παροχής αγγλόφωνης εκπαίδευσης στα Ελληνικά Πανεπιστήμια, Υποστήριξη και ανάπτυξη συνεργασιών μεταξύ Ελληνικών και Ξένων Πανεπιστημιακών Ιδρυμάτων

Ανάπτυξη Θρησκευτικής Διπλωματίας

Διατήρηση και ενδυνάμωση δεσμών με εκπροσώπους της Ορθόδοξης Εκκλησίας ανά τον κόσμο, Ενδυνάμωση σχέσεων με το Βατικανό, Προώθηση διαθρησκευτικού διαλόγου στην Ανατολική Μεσόγειο

11



Στόχος 1: Σημαντικότερα Έργα ανά δράση

1.2 Διπλωματία της Διασποράς και Ενίσχυση διμερών και τριμερών συνεργασιών

Έργο

Ενίσχυση διμερών και τριμερών συνεργασιών – Νέες συνεργασίες

Διμερής συνεργασία Ελλάδας-Κύπρου, τριμερής συνεργασία Ελλάδας-Κύπρου-Αιγύπτου, τριμερής συνεργασία Ελλάδας-Κύπρου-Ισραήλ, τριμερής συνεργασία Ελλάδας-Κύπρου-Αρμενίας, τριμερής συνεργασία Ελλάδας-Κύπρου-Λιβάνου.
Καλλιέργεια νέων συνεργασιών. Διοργάνωση συνεδρίων Διασποράς.

Δημιουργία Μητρώου Αποδήμου Ελληνισμού

Δημιουργία πλατφόρμας ατομικής καταγραφής των ομογενών καθώς και δημιουργία καταλόγου επιφανών ομογενών.

Ενδυνάμωση των σχέσεων με την ελληνική διασπορά

Διοργάνωση προγραμμάτων φιλοξενίας και επιμόρφωσης αποδήμων Ελλήνων στο εσωτερικό και στο εξωτερικό, ανάδειξη και βράβευση διακεκριμένων προσωπικοτήτων της ομογένειας και ΜΜΕ της ομογένειας.

Συνέργειες με δίκτυα ομογενών και άλλων κοινοτήτων

Συνέργειες με υφιστάμενα δίκτυα ομογενών και δημιουργία νέων, οργάνωση συνεδρίων και κοινών δράσεων σε τοπικό και υπερ-τοπικό επίπεδο, τήρηση μητρώου Ομογενειακών Οργανώσεων.



Στόχος 2: Σημαντικότερα Έργα ανά δράση

2.1

Ισχυροποίηση της θέσης της Ελλάδας στην Ευρώπη

Έργο
Πρώθηση του Διαλόγου για το Μέλλον της Ευρώπης Διοργάνωση Συνεδρίων και Εκδηλώσεων, ώστε να ακουστεί η φωνή των πολιτών των περιφερειών της ΕΕ.
Πρώθηση της Κλιματικής Διπλωματίας σε ευρωπαϊκό και περιφερειακό επίπεδο Διοργάνωση εκστρατείας ενημέρωσης (συνέδρια, σεμινάρια, εκδηλώσεις) για την προώθηση ζητημάτων κλιματικής αλλαγής.
Ισχυροποίηση της Ελλάδας στην Ευρωμεσογειακή Ομάδα EU-MED Προετοιμασία επόμενης Συνόδου Κορυφής, ενίσχυση συνεργασίας χωρών Μεσογείου.
Ενίσχυση της Συνεργασίας με τη Ρωσία Καλλιέργεια διαύλων επικοινωνίας και συνεργασίας (οικονομική, βιομηχανική, τεχνολογική και επιστημονική) με τη Ρωσία.
Αναδιοργάνωση-Εκσυγχρονισμός Ιδρύματος Μεσογειακών Μελετών (IMM) Βελτίωση και αναδιάρθρωση οργανωτικής δομής και λειτουργίας του IMM.
Πρώθηση ενταξιακής ευρωπαϊκής προοπτικής Δυτ. Βαλκανίων Εμβάθυνση συνεργασίας και εντατικοποίηση των επαφών με υπό ένταξη χώρες Δυτ. Βαλκανίων - Διοργάνωση συνεδρίων και σχετικών εκδηλώσεων.



Στόχος 2: Σημαντικότερα Έργα ανά δράση

2.2

Υιοθέτηση Ευρωπαϊκού Συμφώνου για Άσυλο & Μετανάστευση στη βάση ελληνικών προτεραιοτήτων

Έργο

Ευρωπαϊκό Σύμφωνο Μετανάστευσης & Ασύλου

Συμμετοχή ΥΠΕΞ στην Task Force που έχει συσταθεί στο Υπουργείο Μετανάστευσης και Ασύλου.
Στρατηγικές Κατευθυντήριες Γραμμές για θέματα σχετικά με μετανάστευση, σύνορα, άσυλο.



17

(Πηγή: https://government.gov.gr/wp-content/uploads/2021/12/yp_exoterikwn_2022.pdf)

Δ. Ο χαρακτηρισμός του East Med ως Έργο Κοινού Ενδιαφέροντος

Eastern Mediterranean Natural Gas Pipeline – Pre-FEED Studies

Programme:
CEF Energy

Call year:
2015

Location of the Action:
Cyprus, Greece

Implementation schedule:
May 2015 to March 2018

Maximum EU contribution:
€1,927,924

Beneficiaries:
NATURAL GAS SUBMARINE INTERCONNECTOR GREECE-ITALY (Greece)
<http://www.igi-poseidon.com/en/>

Status:
Closed

Energy corridor:
Southern Gas Corridor

Energy sector:
Gas

Project(s) of Common Interest:
7.3.1

Executive summary:
Executive Summary available here.

Additional information:
European Commission, DG ENER
<http://ec.europa.eu/energy/en/topics/infrastructure>
Agency for the Cooperation of Energy Regulators (ACER)
<http://www.acer.europa.eu/>
European Network of Transmission System Operators for Gas (ENTSOG)
<http://www.entsog.eu/>

Last modified:
April 2021

7.3.1-0025-ELCY-S-M-15



Copyright PLATTS for the underlying grid. Copyright IEA - June 2015

The Action is part of the Project of Common Interest (PCI) 7.3.1 "Pipeline from offshore Cyprus to Greece mainland via Crete".

The Action included activities and studies in relation to the Pre-FEED (Front-End-Engineering Design) phase of the PCI Eastern Mediterranean Gas Pipeline (East Med), namely technical feasibility studies, reconnaissance marine survey, as well as economic, financial and competitiveness studies.

The objective of the Action was to provide the necessary information to producers and downstream gas market operators, allowing the assessment and possible selection of the project, as preferred export option, for part of the Levantine Basin gas resources, ensuring a new reliable source of supply via a diversified route.

The Action contributed to enhancing the maturity of the project with a detailed and complete technical and economic assessment, enabling the project promoter to provide reliable data to the upstream producers and to downstream operators for the selection of the PCI as preferred export route.

The Action has allowed project promoters to timely proceed with the development of the PCI and in particular with the FEED phase.

(Πηγή: <https://ec.europa.eu/inea/en/connecting-europe-facility/cef-energy/7.3.1-0025-elcy-s-m-15>)

Ε. Η Αμυντική Συμφωνία Ελλάδας-Γαλλίας



10305

ΕΦΗΜΕΡΙΔΑ ΤΗΣ ΚΥΒΕΡΝΗΣΕΩΣ ΤΗΣ ΕΛΛΗΝΙΚΗΣ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑΣ

8 Οκτωβρίου 2021

ΤΕΥΧΟΣ ΠΡΩΤΟ

Αρ. Φύλλου 187

ΝΟΜΟΣ ΥΠ' ΑΡΙΘΜ. 4841

Κύρωση της Συμφωνίας μεταξύ της Κυβέρνησης της Ελληνικής Δημοκρατίας και της Κυβέρνησης της Γαλλικής Δημοκρατίας για την εγκαθίδρυση στρατηγικής εταιρικής σχέσης για τη συνεργασία στην άμυνα και την ασφάλεια.

Η ΠΡΟΕΔΡΟΣ
ΤΗΣ ΕΛΛΗΝΙΚΗΣ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑΣ

Εκδίδομε τον ακόλουθο νόμο που ψήφισε η Βουλή:

Πίνακας περιεχομένων

Άρθρο πρώτο Κύρωση Συμφωνίας

Συμφωνία μεταξύ της Κυβέρνησης της Ελληνικής Δημοκρατίας και της Κυβέρνησης της Γαλλικής Δημοκρατίας για την εγκαθίδρυση στρατηγικής εταιρικής σχέσης για τη συνεργασία στην άμυνα και την ασφάλεια

Τίτλος Ι ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΑ

Άρθρο 1 Αντικείμενο συνεργασίας

Άρθρο 2 Μέσα συνεργασίας

Άρθρο 3 Ευθύνη μερών για άμυνα και ασφάλεια

Άρθρο 4 Συχνότητα διαβουλεύσεων

Άρθρο 5 Διεξαγωγή ετήσιων στρατηγικών διαλόγων

Άρθρο 6 Αντικείμενο διαβουλεύσεων

Άρθρο 7 Ανταλλαγή απόψεων και εναρμόνιση θέσεων για κρίσιμα ζητήματα

Άρθρο 8 Διαβούλευση σε θέματα NATO

Άρθρο 9 Διευθύνουσα Επιτροπή Υψηλού Επιπέδου

Τίτλος ΙΙ ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΑ ΣΤΟΝ ΤΟΜΕΑ ΤΗΣ ΕΞΩΤΕΡΙΚΗΣ ΠΟΛΙΤΙΚΗΣ

Άρθρο 10 Αντικείμενο συνεργασίας

Άρθρο 11 Αντικείμενο διαβουλεύσεων

Άρθρο 12 Ανταλλαγές αναλύσεων επί ενεργειακών θεμάτων

Άρθρο 13 Διεύρυνση συνεργασίας Υπουργείων Εξωτερικών

Άρθρο 14 Συνεργασία στο πλαίσιο του Χάρτη των Ηνωμένων Εθνών

Τίτλος ΙΙΙ ΣΤΡΑΤΙΩΤΙΚΗ ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΑ

Άρθρο 15 Αντικείμενο συνεργασίας

Άρθρο 16 Αντικείμενο διαβουλεύσεων

Άρθρο 17 Στόχος στρατιωτικής συνεργασίας

Άρθρο 18 Μορφές συνεργασίας

Άρθρο 19 Υποχρέωση ενημέρωσης για αμυντικές πρωτοβουλίες

Άρθρο 20 Αμοιβαία διευκόλυνση πρόσβασης σε εκπαιδεύσεις κατάρτισης

Άρθρο 21 Προώθηση δραστηριοτήτων εκπαίδευσης

Άρθρο 22 Ανταλλαγή πληροφοριών

Άρθρο 23 Συναντήσεις Επιτελείων

Τίτλος ΙV ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΑ ΣΤΟΥΣ ΤΟΜΕΙΣ ΤΩΝ ΕΞΟΠΛΙΣΜΩΝ ΚΑΙ ΤΩΝ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΩΝ ΑΜΥΝΑΣ ΚΑΙ ΑΣΦΑΛΕΙΑΣ

Άρθρο 24 Αντικείμενο συνεργασίας

Άρθρο 25 Ανάπτυξη βιομηχανικής εταιρικής σχέσης

Άρθρο 26 Επιτροπή εξοπλισμών

Άρθρο 27 Προεδρεύων επιτροπής εξοπλισμών

Τίτλος V ΤΕΛΙΚΕΣ ΔΙΑΤΑΞΕΙΣ

Άρθρο 28 Επίλυση διαφορών

Άρθρο 29 Δαπάνες εφαρμογής

Άρθρο 30 Εφαρμογή συμφωνίας

Άρθρο 31 Ισχύς, τροποποίηση και καταγγελία συμφωνίας

Άρθρο δεύτερο Έναρξη ισχύος

Άρθρο πρώτο
Κύρωση Συμφωνίας

Κυρώνεται και έχει την ισχύ, που προβλέπει η παρ. 1 του άρθρου 28 του Συντάγματος, η Συμφωνία μεταξύ της Κυβέρνησης της Ελληνικής Δημοκρατίας και της Κυβέρνησης της Γαλλικής Δημοκρατίας για την εγκαθίδρυση στρατηγικής εταιρικής σχέσης για τη συνεργασία στην άμυνα και την ασφάλεια, που υπογράφηκε στο Παρίσι, στις 28 Σεπτεμβρίου 2021, το πρωτότυπο κείμενο της οποίας στην ελληνική και στη γαλλική γλώσσα έχει ως εξής:

Συμφωνία
μεταξύ
της Κυβέρνησης της Ελληνικής Δημοκρατίας
και
της Κυβέρνησης της Γαλλικής Δημοκρατίας
για την εγκαθίδρυση στρατηγικής εταιρικής σχέσης
για τη συνεργασία στην άμυνα και την ασφάλεια

(Πηγή: <http://www.et.gr/>)