

The background of the slide features a close-up of a globe showing the Americas, with a large, light-colored chess king piece in the foreground on the left. The text is overlaid on this image.

ΚΕΔΙΣΑ  **ΚΕΔΙΣΑ**

ΚΕΝΤΡΟ ΔΙΕΘΝΩΝ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΩΝ ΑΝΑΛΥΣΕΩΝ
CENTER FOR INTERNATIONAL STRATEGIC ANALYSES

Η συμβολή του Διεθνούς Νομισματικού Ταμείου στη διακυβέρνηση της Αργεντινής κατά την περίοδο 1982-1990

Γεώργιος Ζγαρδανάς

Ερευνητική Εργασία Νο. 17

**Η ΣΥΜΒΟΛΗ ΤΟΥ ΔΙΕΘΝΟΥΣ ΝΟΜΙΣΜΑΤΙΚΟΥ
ΤΑΜΕΙΟΥ ΣΤΗ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗ ΤΗΣ ΑΡΓΕΝΤΙΝΗΣ
ΚΑΤΑ ΤΗΝ ΠΕΡΙΟΔΟ 1982-1990**

Γεώργιος Ζγαρδανάς

Αναλυτής ΚΕΔΙΣΑ

Ερευνητική Εργασία Νο. 17

Διοικητικό Συμβούλιο

Ανδρέας Μπανούτσος, Ιδρυτής και Πρόεδρος

Δρ. Σπύρος Πλακούδας, Αντιπρόεδρος

Όμηρος Τσάπαλος, Γενικός Γραμματέας

Δρ. Πέτρος Βιολάκης, Διευθυντής Ερευνών

Βασίλειος Παπαγεωργίου, Οικονομικός Διαχειριστής

Ευάγγελος Κούλης, Μέλος Δ.Σ

Αναστασία Τσιμπίδη, Μέλος Δ.Σ

**"Η ΣΥΜΒΟΛΗ ΤΟΥ ΔΙΕΘΝΟΥΣ ΝΟΜΙΣΜΑΤΙΚΟΥ ΤΑΜΕΙΟΥ ΣΤΗ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗ ΤΗΣ
ΑΡΓΕΝΤΙΝΗΣ ΚΑΤΑ ΤΗΝ ΠΕΡΙΟΔΟ 1982-1990"**

Γεώργιος Ζγαρδανάς

ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ

1. Εισαγωγικά Στοιχεία
2. Το Διεθνές Νομισματικό Ταμείο και η Αργεντινή
3. Ανάλυση με μοντέλο PESTEL
4. Ανάλυση με μοντέλο SWOT
5. Οι στόχοι σε BALANCED SCORECARD
6. Βιβλιογραφία

1. Εισαγωγικά Στοιχεία

Η στρατιωτική δικτατορία της Αργεντινής κατέρρευσε μετά την ήττα στα νησιά Φώκλαντ και το Δεκέμβριο του 1983 ο Ραούλ Αλφονσίν εξελέγη Πρόεδρος της Αργεντινής. Η αποκατάσταση της δημοκρατίας έπειτα από 7 χρόνια στρατιωτικού καθεστώτος έφερε νέα ελπίδα για οικονομική σταθερότητα. Το δημόσιο ωστόσο χρέος που κληροδότησε ο δικτάτορας Γκαλιέρι οδήγησε τη χώρα στην πόρτα του Διεθνούς Νομισματικού Ταμείου.

2. Το Διεθνές Νομισματικό Ταμείο και η Αργεντινή



Το Διεθνές Νομισματικό Ταμείο (ΔΝΤ) – διεθνής ονομασία, IMF (International Monetary Fund) - είναι ένας διεθνής οργανισμός που επιβλέπει το χρηματοοικονομικό σύστημα και παρακολουθεί τις συναλλαγματικές ισοτιμίες και τα ισοζύγια πληρωμών, προσφέροντας οικονομική και τεχνική βοήθεια όταν του ζητηθεί. Το ΔΔιεθνές Νομισματικό Ταμείο ιδρύθηκε στις 27 Δεκεμβρίου του 1945 στην Ουάσιγκτον, κατόπιν συνομολόγησης 39 χωρών που συνέβαλαν στο 80% του κεφαλαίου του οργανισμού.

Στην Αργεντινή υπό το στρατιωτικό καθεστώς υπήρξαν σημαντικά οικονομικά προβλήματα, δημοσιονομικά ελλείμματα άρχισαν να ανεβαίνουν και το εξωτερικό χρέος αυξήθηκε επικίνδυνα. Οι προσπάθειες για την καταπολέμηση των προβλημάτων αυτών απέτυχε όταν η Αργεντινή εισέβαλε στα Νησιά Φώκλαντ το 1982 και ήρθε σε σύγκρουση με το Ηνωμένο Βασίλειο. Το αποτέλεσμα ήταν μια τεράστια υποτίμηση του πέσο, σοβαρό εγχώριο πληθωρισμό και συσσώρευση σημαντικών εξωτερικών χρεών. Τα παραπάνω οδήγησαν την Αργεντινή σε αδυναμία να εξυπηρετήσει το εξωτερικό της χρέος και σύντομα πλησίασε το Ταμείο για οικονομική βοήθεια.

3. Ανάλυση με μοντέλο PESTEL

Οικονομικοί παράγοντες: Με την πτώση της δικτατορίας, η βιομηχανία αλλά και το χρηματοοικονομικό σύστημα της Αργεντινής ήταν σε εξαιρετικά κρίσιμη κατάσταση. Το εγχώριο νόμισμα υποτιμήθηκε και τα τραπεζικά διαθέσιμα μειώθηκαν από τα 12 δις. δολάρια το 1979 σε λιγότερο από 4 δις. δολάρια το 1982. Οι αλλεπάλληλες υποτιμήσεις του πέσο απέτυχαν να σταματήσουν την φυγή κεφαλαίων, και αύξησαν τον πληθωρισμό. Επίσης σημειώθηκε μείωση των μισθών, που όμως δεν οδήγησε σε μείωση των τιμών των προϊόντων και υπηρεσιών

Κοινωνικοί παράγοντες: Η υψηλή ανεργία επέφερε σημαντικά κοινωνικά προβλήματα και αναταραχές. Η ταυτόχρονη αύξηση των τιμών χωρίς αντίστοιχη αύξηση μισθών δημιούργησε κλίμα δυσφορίας και εξαθλίωσης στο λαό της Αργεντινής. Βιομηχανικοί κλάδοι που παραδοσιακά ευημερούσαν στη χώρα σχεδόν καταστράφηκαν. Τέλος οι μισθολογικές διαφορές αυξήθηκαν δημιουργώντας χάσμα μεταξύ των κοινωνικών τάξεων.

Τεχνολογικοί παράγοντες: Όσον αφορά την τεχνολογική ανάπτυξη της εποχής, δόθηκε έμφαση στην αύξηση της εγχώριας αγροτικής παραγωγής και στην προώθηση των προϊόντων εντός και εκτός συνόρων με ταυτόχρονη μείωση του κόστους μεταφοράς.

Πολιτικοί παράγοντες: Η πολιτική κατάσταση στην Αργεντινή ήταν ιδιαίτερα ασταθής. Η Κυβέρνηση Αλφονσίν ήταν σε συνεχείς διαπραγματεύσεις για το θέμα των νησιών Φώκλαντς και ταυτόχρονα

προσπαθούσε να ρυθμίσει τα οικονομικά θέματα της χώρας αλλά και τις εσωτερικές διαταραχές που αυτά δημιούργησαν.

Νομικοί παράγοντες: Η Αργεντινή μετά τον πόλεμο των Φώκλαντ έχει υποστεί σοβαρότατες διπλωματικές – οικονομικές κυρώσεις. Οι πιο χαρακτηριστικές ήταν το πάγωμα των κεφαλαίων στις Βρετανικές τράπεζες, το εμπάργκο πώλησης πολεμικού υλικού, και η αναστολή της ασφάλισης εξαγωγικών πιστώσεων.

4. Ανάλυση με μοντέλο SWOT

<u>STRENGTHS</u>	<u>WEAKNESSES</u>
Το Ταμείο ενεργεί ως ένας διεθνής οργανισμός για δανεισμό προκειμένου η Αργεντινή να ανακτήσει την αξιοπιστία της και προκειμένου να αποφευχθεί η διάδοση της κρίσης Το Ταμείο εμποδίζει την ανταγωνιστική υποτίμηση του νομισματος και τους περιορισμούς στις διεθνείς αγορές Προσφέρει επιτόκια δανεισμού που είναι σημαντικά χαμηλότερα από αυτά που μπορεί να εξασφαλίσουν που από τις αγορές	Το Ταμείο χρησιμοποιεί τυποποιημένα προγράμματα που είναι ακατάλληλα ή ανεπαρκή για τα προβλήματα που αντιμετωπίζει Αργεντινή Οι αυστηρές προϋποθέσεις που θέτει το Ταμείο μειώνουν τους ρυθμούς ανάπτυξης, επιμηκύνουν την ύφεση, και επηρεάζουν τη ζωή των φτωχότερων ανθρώπων στη χώρα, δημιουργώντας έτσι δυσaráεσκεια Ο δανεισμός αποθαρρύνει την δημοσιονομική υπευθυνότητα
<u>OPPORTUNITIES</u>	<u>THREATS</u>
Εξομαλύνση προβλήματων που αφορούν τα ισοζύγια πληρωμών. Το Ταμείο προωθεί τις ισχυρές	Το πρόγραμμα που εφαρμόζει το Ταμείο αναγνωρίζεται ως ρυθμίσεις που επιβάλλονται από έναν ξένο

εξαγωγικές αγορές, τις σταθερές χρηματοοικονομικές αγορές, τη μείωση των στρατιωτικών δαπανών και της κυβερνητικής διαφθοράς. Το Ταμείο επιτυγχάνει περισσότερο απελευθέρωση του εμπορίου παρά διμερείς ή πολυμερείς διαπραγματεύσεις. Ωθηση σε μεταρρυθμίσεις που είναι απαραίτητες αλλά που είναι πολιτικά δύσκολο να εφαρμοστούν	οργανισμό και έτσι αποδυναμώνουν την εγχώρια «δύναμη» της κυβέρνησης της χώρας Τα προγράμματα του Ταμείου δημιουργούν μακροχρόνια εξάρτηση από τους πόρους του ταμείου για τη χώρα.
--	---

5. Οι στόχοι σε BALANCED SCORECARD

Balanced ScoreCard

<u>Long-Term</u>	<u>Short-Term</u>	<u>Measures</u>	<u>Targets</u>
<u>Financial Growth</u>	Σταθερότητα οικονομίας ενίσχυση πέσο	Ποσοστό Πληθωρισμού	<200%
<u>Customer</u>	Αποπληρωμή δανείων σε τράπεζες, χώρες της Λατινικής Αμερικής και	Μέγεθος χρέους σε αυτές τις χώρες	Αποπληρωμή χρέους (300 εκ. \$) σε ποσοστό 100%

	Η.Π.Α		
<u>Quality</u>	Καλυτέρευση κοινωνικών συνθηκών	Ποσοστό ανεργείας	<40%
<u>Learning & Growth</u>	Οικονομική Ανάπτυξη	Δείκτες τιμών καταναλωτή	>444 το 1982 και >210 το 1990

6. Βιβλιογραφία

<http://greekworldhistory.blogspot.gr/>

<http://www.swotanalysis24.com/swot-i/53590-swot-analysis-imf-bentham-ltd.html>

http://www.fondad.org/product_books/pdf_download/9/Fondad-Argentina-BookComplete

<http://www.imf.org/external/index.htm>

<http://pestleanalysis.com/>

<http://balancedscorecard.org/Resources/About-the-Balanced-Scorecard>

<https://muse.jhu.edu/article/17200/summary>

https://en.wikipedia.org/wiki/Economy_of_Argentina